

## ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

*З.Б. Дмитрив, 4 курс*

*Научный руководитель – Р.К. Шурпенкова, к.э.н., доцент*

*Львовский институт ГВУЗ «Университет банковского дела»*

Под влиянием развития научно-технического прогресса, обострения конкуренции, усложнения технологии и организации производства важного значения приобретает организация управленческого облика, что является залогом успешного контроля и эффективного управления предприятием, достижения им стратегических целей. Однако, на пути внедрения управленческого учета есть определенные препятствия, что предопределяет актуальность данного исследования.

Управленческий учет является подсистемой бухгалтерского учета, формирует информацию для бизнес-стратегии, планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений, эффективного использования ресурсов, корпоративного управления по различным видам деятельности [1].

Появление управленческого учета обусловлена тем, что традиционные методы бухгалтерского учета перестали отвечать требованиям управления. Поэтому постепенно управленческий учет занял центральное место в управлении затратами предприятия.

Отечественные предприятия могут самостоятельно определять форму организации и составляющие системы управленческого учета, поскольку он является внутренним делом самого предприятия, не является обязательным, так как не регулируется законодательством, служит только для информирования управленческого звена. Этот выбор зависит от целей и стратегических задач компании, состояния ее бизнес-среды, рыночной тактики и стратегии, организации системы обработки управленческих решений и контроля за их выполнением.

Для предприятий приемлемые два варианта организации системы управленческого учета [3]:

➤ При первом - все первичные документы поступают к бухгалтеру, который осуществляет управленческий учет и определяет, как конкретные операции отражены в этих документах должны отражаться в системе управленческого учета и по каждому документу формирует как бухгалтерские, так и управленческие проводки. Этот вариант наиболее точно соответствует основным принципам ведения учета и достаточно полно отражает факты хозяйственной деятельности компании. Но при этом необходимы дополнительные ресурсы для создания интегрированной бухгалтерской системы, которая сочетает традиционную бухгалтерскую и управленческую конфигурации.

➤ При втором варианте, в базу управленческую данных, информация вносится после ее фиксации в базе данных бухгалтерского учета. Две базы данных ведутся параллельно. Финансовый учет ведется в традиционном режиме, и бухгалтерия предоставляет свою базу бухгалтеру, который осуществляет управленческий учет для ее трансформации в управленческую базу данных по консолидированным данным. Такой вариант может быть внедрен в короткие сроки и с минимальными затратами.

В реалиях, управленческий учет становится необходимым, если предприятие хочет успешно контролировать и управлять затратами на производство продукции и правильно формировать ее себестоимость. Зарубежные страны уже долгое время используют управленческий учет и пришли к выводу, что это действительно эффективный метод в процессе управления. По оценкам западных бухгалтеров и аудиторских компаний, соотношение затрат и ресурсов на становление и ведение управленческого учета в иностранных компаниях сравнению с затратами на финансовую бухгалтерию соответствует 90 до 10%. В отечественных компаниях можно увидеть обратную ситуацию.

К основным проблемам эффективного функционирования управленческого учета в Украине можно отнести следующие:

- необходимость применения сложных организационных мероприятий по его внедрению;
- выбор варианта построения системы (наиболее ответственный шаг, ведь размер предприятия, отрасль и сфера деятельности будут требовать индивидуального подхода, что приведет к проблемам предприятия);
- работа над построением системы управленческого учета финансового департамента (многие предприятия начинают работу по совершенствованию системы по определению функций финансового департамента в части управленческого учета определяя параметры информации, которая будет поступать из других организационных уровней, продуманно форм ее выражения, сроков поступления и правильности подачи этой информации);
- отсутствие четкого определения перечня составляющих данного учета;
- неопределенность квалификационных требований к специалистам, которые отвечают за постановку и ведение управленческого учета;
- сложность в техническом функционировании системы (на украинских предприятиях управленческий учет ведется путем ручного заполнения данных с использованием стандартных пакетов MS Excel, что приводит к большому количеству ошибок за «человеческого фактора», в то время, как за рубежом специалисты пользуются специальными программами для его проведения) [4].

Конечно, этот перечень не является исчерпывающим, однако эти препятствия являются основными и наиболее распространенными на предприятиях.

Для решения вышеуказанных проблем, при постановке управленческого учета предприятия должны разработать финансово-организационную структуру, которая бы позволяла выделять центры финансовой ответственности, ввести информацию о выбранной форме ведения управленческого учета, разработать состав, сущность и форматы управленческой отчетности, определить методы управленческого учета затрат и калькуляции себестоимости, осуществлять набор и надлежащую подготовку специалистов по управленческому учету, заняться разработкой положений об управленческом учете, чтобы адаптировать бухгалтерский учет в современную систему управления предприятием.

Итак, управленческий учет является эффективным инструментом управления, так как создает конкурентные преимущества в рыночной среде, обеспечивает предприятие ключевой информацией, дает возможность проводить анализ деятельности предприятия и на его основе прогнозировать дальнейшее развитие: увеличение продаж, сокращение затрат и непроизводительных расходов, повышение рентабельности отдельных подразделений или видов бизнеса, увеличение стоимости компании в целом. Поэтому руководителям предприятий следует понять, что правильно построенный управленческий учет является залогом быстрого и качественного развития любого бизнеса или хозяйственной деятельности.

#### **Список использованных источников**

1. Яременко Л.Н. Проблемы внедрения управленческого учета на предприятии [Электронный ресурс] / Л. Н. Яременко // Экономический вестник университета. - 2013. - Вып. 20 (1). - С. 90-94. - Режим доступа: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu\\_2013\\_20%281%29\\_\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2013_20%281%29__19)

2. Турова Л. Л. Проблемы внедрения управленческого учета в Украине [Электронный ресурс] / Л. Л. Турова; Л.Л.Турова, О.В.Костюник // Инвестиции: практика и опыт. – 2018. – №5. – С.37-40 – Режим доступа: [http://www.investplan.com.ua/pdf/5\\_2018/9.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/5_2018/9.pdf)

3. Стронская Т.А. Особенности внедрения управленческого учета на предприятиях Украины [Электронный ресурс] / Т. А. Стронская // Инновационная экономика – 2018 – Вып. 4 – Режим доступа: [http://www.investplan.com.ua/pdf/5\\_2018/9.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/5_2018/9.pdf)

4. Дмитренко А.В. Роль управленческого учета и проблемы его внедрения на предприятиях [Электронный ресурс] / А.В. Дмитренко, Г.В Лебедик, В.В. Яценко // Экономика и общество, № 13, 2017 – Режим доступа: [http://economyandsociety.in.ua/journal/13\\_ukr/225.pdf](http://economyandsociety.in.ua/journal/13_ukr/225.pdf).